



« Je vois de loin, j'atteins de même » (La Fontaine)

## La Chouette

### Le Journal de l'Académie de l'Intelligence Economique (AIE)

Numéro 12 – Juin/Juillet 2011

#### Déséquilibre : chance ou risque

En économie, les décisions stratégiques mises en application sont le plus souvent des tentatives d'ajustement à un déséquilibre décrit par des informations nouvelles ou par des signaux en provenance de milliers d'acteurs ayant des besoins ou des souhaits différents. Pas simple. Mais la vie économique comme la vie tout court ayant horreur du vide, un déséquilibre dans la satisfaction des besoins peut susciter un choix entre compétition ou protection. Dans le premier cas on peut dire, sans se tromper que toute personne disposant d'une information qui la conduit à une initiative entrant en compétition devient un entrepreneur innovant. Il pressent que le déséquilibre qu'il observe peut être corrigé par la solution, le produit ou le service qu'il propose. Il a fait preuve, au préalable, d'une vigilance qui lui a permis de voir et de comprendre avant, et mieux que les autres l'information émise par les acteurs. L'intelligence économique ainsi mise en œuvre est à la fois porteuse d'innovation, de créativité, tout en étant réductrice de risque. On peut aussi interpréter l'information donnée par un déséquilibre à corriger comme un danger dont il faut se protéger avec efficacité. Les deux attitudes sont possibles. Mais en tout état de cause, évitons le contre exemple que l'intelligence économique combat depuis toujours et qui est une posture sans issue face à la compétition : refus des évidences, rejet de la faute sur les autres (qui en plus nous veulent souvent du mal !), complexe de supériorité (d'ailleurs on sait ou on fait mieux que tous les autres !). De multiples exemples récents nous montrent que c'est le modèle à ne pas suivre.

#### L'Académie

#### Savoir & Comprendre

Sont présentés ci-après des articles, commentaires ou ouvrages signalés par les membres, qui, après examen, paraissent suffisamment pertinents pour que leur lecture soit conseillée. Ils ont un point commun : ils rapportent des faits ou des commentaires étayés, permettant de savoir et de comprendre, quelque soit l'opinion que l'on puisse s'en faire, après coup.

- ❑ **Identifier le risque social d'un pays** – Paul Wetterwald, Guillaume Goton – Le Temps – 23/05/2011. (Recommandé par Francis Bernet) Les révolutions arabes ont ramené au premier plan la dimension sociale de l'activité économique. Un indicateur permet de mesurer les tensions au niveau national et de les comparer d'un Etat à l'autre... [Lire la suite](#)
- ❑ **La génération Y, c'est quoi pour vous ?** – Benjamin – Générations – 19/05/2011 – (recommandé par Ludovic Glazer) Le sujet de la Génération Y fait encore couler beaucoup d'encre. Il faut reconnaître que ça fait un moment que le sujet tourne en rond à coup de copier-coller ! La plupart des articles évoquent encore et toujours le constat « Les Y sont ... » et ne proposent pas ... [Lire la suite](#)



**Schizophrénie d'un monde faussement global** - The Wolf – World Press.com 09/07/2011 – (Recommandé par Charles Rivallan). S'il nous avait été donné de gagner un euro à chaque fois qu'il est fait référence à « ce qui est toujours remis au lendemain », nous serions déjà à même de jouir d'une retraite confortable dans une de ces îles paradisiaques grecques. Car, voilà bien en résumé ce qu'est la situation actuelle : les problèmes de la Grèce (et probablement des pays périphériques) ont uniquement été différés et non pas résolus. ... [Lire la suite](#)

❑ **Food for revolution** – Harold James – Project Syndicate - 02/06/2011- (Recommandé par Bernard Thiriet). This year, the G-8ers are talking about interesting but peripheral issues, such as the economic impact of the Internet. Worse, they are talking about important issues, like food security, in a peripheral way... [Lire la suite](#)

❑ **Le réseau social d'entreprise : un calibre inconnu** – Bertrand Duperrin – Bloc Note – 17/05/2011 (recommandé par Claude Hervé) Le réseau social est le futur du système d'information, un outil plébiscité par les salariés qu'il va sauver de l'email et aider à adopter de nouvelles pratiques de travail plus efficaces. En est on vraiment sûr ?... [Lire la suite](#)

❑ **The fallacy of financial regulation: neglect of the shadow banking system** – Michael Pomerleano – 05/06/2011 – FT.com (recommandé par Gilbert Raby). The message of this article is straightforward. In response to the crisis, the [reforms in financial regulation](#) address threats to the banking system by increasing capital and providing for liquidity in the banking system. This article argues that the measures miss the point of the recent crisis ... [Lire la suite](#)

❑ **L'impact démographique** – Sophie Deleuze – Le Temps - 27/06/2011 (recommandé par Emmanuel Breton). La croissance et le vieillissement des populations créent des problèmes, mais aussi cinq grandes catégories d'opportunités ... [Lire la suite](#)

❑ **Le savoir est la ressource de l'avenir** - Thomas Dietzi – Le Temps – 22/04/2011 (recommandé par Emmanuel Breton) La connaissance est le principal fondement de la société postindustrielle. L'essor des sociétés du savoir crée des opportunités de placement dans les domaines de la formation et des technologies de la communication.... [Lire la suite](#)

❑ **L'intelligence émotionnelle au travail** - Mémoire d'Hélène Monier– 1253 pages – Sup de Cp La Rochelle - 03/07/2011 (recommandé par Christian Aghroum) Mise à jour novatrice des travaux consacrés à l'intelligence émotionnelle « capacité d'être attentif à ses propres émotions et à celles des autres et d'utiliser l'information qu'elle véhicule pour orienter la parole et l'action. [Ici](#)

❑ **L'entreprise insoumise au cœur de l'indispensable changement** – Chantal Gense – Cercle des Echos– 31/05/2011 (recommandé par Ludovic Glazer). En me baladant dans les bois tout empreints de leur folie printanière, je me disais que finalement, il y va dans un écosystème comme pour les principes de politesse : la liberté de croire d'une espèce s'arrête là où celle des autres espèces commence. Dans un cas comme dans l'autre il s'agit d'une bonne garantie de régulation des interactions. J'en étais là dans ma réflexion quand... [Lire la suite](#)

## Blog de l'Intelligence Economique – Les Echos.fr



L'AIE et Les Echos.fr animent conjointement [le Blog de l'Intelligence Economique](#). Les auteurs de billets placés sur le blog sont des membres et des correspondants français et étrangers de l'Académie. Pour placer un article, adresser le texte à Francine Melin par [e-mail](#). Voici les billets postés sur le blog depuis le 10 mai dernier

❑ **Thinking Strategically** – Nicolas Moinet – 26/04/2011 - Nous voilà dans une des plus grandes librairies universitaires de Londres à la recherche d'un ouvrage sur la Competitive Intelligence. Déception : s'il est possible d'en commander, aucun n'est disponible dans les... [Lire la suite](#)

❑ **L'intelligence économique peut-elle ignorer le propre de l'Homme ?** Yves Philoleau – 16/05/2011- Les experts de l'intelligence économique doivent disposer d'un nouveau paradigme lorsqu'ils cherchent à



comprendre le comportement de leurs clients, de leurs entreprises, de leurs actionnaires ou de leurs concurrents. Sous... [Lire la suite](#)

❑ **Cyberattaques : Sony 0 - Hackers 1** – Nicolas Arpagian – 20/05/2011 - Selon les dernières estimations, l'attaque informatique subie par Sony depuis la mi-avril 2011 aurait affectée les données de plus de cent millions de clients de l'opérateur de jeux en réseau. Un score monumental mais somme toute en ... [Lire la suite](#)

❑ **La cécité des décideurs** - Eric Filiol – 25/05/2011 - Ces dernières semaines, le groupe Sony a fait la douloureuse expérience qu'une gestion pour le moins légère, voire peu sérieuse, de la sécurité de ses produits et de ses services pouvait avoir des conséquences incalculables non seulement... [Lire la suite](#)

❑ **Il faut trouver un remède au déclin technologique** – Marc Ullmann – 30/05/2011 - Il y a quelques semaines de cela nous avons eu, avec quelques amis, le privilège inattendu de profiter d'une analyse faite, au Club des Vigilants, par un ancien dirigeant d'une grande multinationale industrielle à propos de la... [Lire la suite](#)

❑ **L'Internet du futur, quels enjeux pour l'information ?** – Ludovic Bour – 7/06/2011 - Les rapports se suivent et se ressemblent. Si vous ne l'aviez pas encore noté : Internet contribue pour un quart de la croissance en France. A la lecture de ce chiffre, on pourrait se demander si Internet est entré dans l'âge de... [Lire la suite](#)

❑ **Le patriotisme « économique » fait-il un calcul économique rationnel ?** – Robert Guillaumot – 17/06/2011 - Le patriotisme « économique » est une incitation à restreindre la liberté de contracter pour atteindre des objectifs économiques et sociaux optimaux pour son pays. Cette « manipulation » des règles du jeu ne peut être efficace que si, au... [Lire la suite](#)

❑ **De l'actualité du syndrome mafieux** – Pierre Lacoste – 29/06/2011 – Le congrès annuel des membres de l'AASSDN (Association Amicale des Anciens des Services Spéciaux de la Défense Nationale) s'est réuni à Paris du 19 au 21 mai dernier. L'occasion m'a été donnée lors d'une Table ... [Lire la suite](#)

❑ **L'organisation mise en doute** – Claude Goldberg - 4/07/2011 - L'usage du mot « souffrance » commence à être galvaudé : je souffre, tu souffres, nous sommes en souffrance... sans en dire plus, ni sur l'intensité, ni sur l'origine puisque, dans la majorité des cas, elle est produite par... [Lire la suite](#)

Les billets les plus lus :

▪ **Depuis l'origine :**

Bernard Besson – 27/10/2006 - 30641 lecteurs

Henri Martre – 06/11/2006 – 15214 lecteurs

Nicolas Arpagian – 09/10/2008 – 14675 lecteurs

▪ **En 2011 :**

Eric Filiol – 11/04/2011 - Paroles de hacker – 8882 lecteurs

Nicolas Moinet – 03/02/2011 – Pour comprendre l'IE « à la française » - 8190 lecteurs

Nicolas Moinet – 08/01/2011 – Seuls les paranoïaques survivent – 7700 lecteurs

▪ **Les derniers 60 jours :**

Marc Ullmann – 30/05/2011 – Il faut trouver un remède au déclin technologique – 4017 lecteurs

Antoine Schoen – 10/05/2011 – Ne dédaignez pas les outils ! – 3976 lecteurs

Eric Filiol – 20/05/2011 – La cécité des décideurs – 3568 lecteurs

## A l'Académie

❑ **Nouveaux membres :** Bienvenue parmi nos membres à : Christian Aghroum, Mohamed Rizki, Jean-Paul Pinte, Azeddine Yassine

❑ **Le déjeuner du 27 juin dernier au Cercle Foch** a réuni 32 membres du Collège et ses invités, MM. Olivier Buquen et Frédéric Lacave. L'occasion de faire un tour d'horizon sur le programme 2011-2012 prévu pour l'Académie.

❑ **Le Baraca (Le Bar de l'Académie)** est – rappelons-le – ouvert tous les premiers mercredi du mois au Café « Le Fumoir » (à l'angle de la rue de Rivoli et de la rue de l'Amiral de Coligny, Métro « Louvre – Rivoli ») à partir de 18 heures. Il y a déjà des habitués pour venir discuter de choses et d'autres autour d'un

Académie de l'Intelligence Economique



verre. Vacances obligent, il sera fermé au mois d'août, mais un « Flash info » rappellera sa réouverture en septembre. Plus d'information auprès de [Francine Melin](#) – 01 45 08 40 29

❑ **Le groupe de travail sur l'information** qui réunit Anne-Marie Libmann, Eric Monnoyer, Pascal Frion, Philippe Blot-Lefevre, a choisi de consacrer l'essentiel de sa réflexion à la problématique du « Dirigeant et son information ». L'objectif poursuivi est de mettre en place un observatoire dont la mission sera de produire de façon récurrente un rapport sur l'évolution des besoins et de leur satisfaction. Plus d'information auprès de [Francine Melin](#)

❑ **JIEE'11 – Aix en Provence** – 08/12/2011 - Le Comité de Programme de cette Journée nationale d'Intelligence Economique d'Entreprise est présidée par M. le Préfet de Région (Honoraire) Rémy Pautrat. Depuis 2008, les JIEE sont consacrées à « L'Entreprise compétitive », son « ADN », ses priorités, les conditions de son développement. Pour l'illustrer, deux sujets ont été retenus :

- L'Intelligence managériale et comportementale du Dirigeant
- La sécurité économique (au-delà de la protection)

L'appel aux intervenants, Dirigeants et experts est lancée. Contact : [Francine Melin](#) – [Inscriptions anticipées](#)

❑ **Nicolas Arpagian**, membre du Collège a été invité de l'émission Nouveau monde sur France Info le 7 juin dernier. [Ici](#)

❑ **A signaler également**, la revue Qualitique à laquelle ont collaboré MM. Claude Molly-Mitton et Thibault du Manoir, tous deux membres du Collège de l'Académie. Le sujet abordé concerne le dossier : « l'IE au service de la réindustrialisation » [Ici](#)

❑ **Une image de la Chouette**, emblème de l'Académie a été reproduite sur un pin's. La voici : Ces pin's (à arborer chaque fois que possible) vont être remis ou envoyés aux membres dès la plus proche occasion.



❑ **Spécial DRH**. L'appel à candidature au Prix AGIR 2011 vient d'être envoyé à une sélection de DRH d'entreprises françaises. Le dossier du Prix est consultable [Ici](#)

❑ **GBDA (Global Business Development Alliance)**. Le groupe de travail présidé par [Jean-François Soupizet](#) a pour objectif la mise sur pied d'un observatoire de suivi des pratiques d'IE dans le monde; ceci afin de faciliter nos échanges internationaux et de construire un réseau capteur d'informations utiles à la compréhension de la mondialisation. A noter ce mois-ci :

- **Nixon et le rating des Etats Unis**. – Bruno Colmant - Lecho - 07/07/2011. Lorsqu'immanquablement, les États-Unis perdront leur rating absolu, c'est-à-dire le triple A, le monde basculera dans un autre. Ce jour est prévisible puisqu'il est prévu. Les agences de notation Standard & Poor's et Fitch ont, en effet, placé les États-Unis sous surveillance négative. [Ici](#)

#### Asie

- **Le Japon et le mythe de la decennie perdue**. K. Kelly – Analyse économique – 17/04/2011- Les économistes (keynésiens ou non) se plaisent à citer la décennie perdue du Japon comme une preuve de la nocivité de la déflation des prix. L'économie japonaise aurait stagné pendant près de deux décennies après l'éclatement de la bulle immobilière. D'après l'opinion courante ... [Ici](#)

- **La hausse des coûts en Chine pousse de plus en plus d'usines à s'installer au Vietnam** - Paul Goble – Le Temps – 28/06/2011. La route qui relie Mong Cai (à la frontière vietnamienne) à Nanning, capitale de la province du Guangxi à l'extrême sud de la Chine, ne désemplit pas. Quantité de camions ... [Ici](#)

- **Sur la corruption en Chine** – Charles Hugh Smith – Les infos Du Nain – 19/06/2011. Je regardais une émission de télévision en langue chinoise Nouvelles de l'autre soir et j'ai vu cette histoire: ... [Ici](#)

Académie de l'Intelligence Economique



- **Singapour détrônera la Suisse dans la gestion de fortune** - Bastien Buss – Le Temps – 22/06/2011 - En raison d'une pression accrue de la régulation en Europe, d'une croissance du marché supérieure en Asie et d'une législation plus souple dans cette région, Singapour va devenir sous peu... [Ici](#)
- **China's growth could be cut in half by 2014** – Robert Lenzner – Forbes.com - 02/07/2011 - China's 10% Growth Rate Is Over Claims The Economist ... [Lire la suite](#)

### Amérique Latine et Brésil

- **Brazil Inc flexes its muscles abroad** Beyondbrics – FT.com - Quelques données impressionantes sur l'activité des entreprises brésilienne à l'international... [Ici](#)
- **Une école brésilienne détrône Harvard dans le classement du Financial Times** - Sandrine Hochstrasser - 24/06/2011 Vers quelle école se tourner pour obtenir la meilleure formation sur mesure? Jusqu'à présent, les institutions américaines, comme Duke et Harvard, monopolisaient le palmarès des «fournisseurs de programmes ... [Ici](#)

### Au club des Vigilants

Les petits déjeuners du Club des Vigilants sont ouverts aux membres de l'Académie. Ils se tiennent au Fouquet's, Champs Elysées – 8h30. Frais: 25 € à régler sur place. Au programme des prochains mois :

- ☐ **Le mercredi 14 septembre 2011 : Philippe Lagayette** : Les nouveaux moteurs de la philanthropie. Comment appuyer sur l'accélérateur et desserrer les freins ? Sachant que la Morale et l'économie interagissent, le Président de la Fondation de France propose une stratégie  
Pour vous inscrire : [Francine Melin](#)

Le numéro 91 de « Vigilances » vient de paraître. Pour avoir l'intégralité de la lettre communiquez votre adresse email à [Francine Melin](#) qui vous l'adressera par retour.

### A retenir

- A noter sur votre agenda
  - ☐ **Etre en IE avec la Chine.** Colloque d'intelligence économique organisé à Aix en Provence le 23 septembre prochain par l'IMPGT d'Aix en Provence et l'ACFCI - Programme [Ici](#)
  - ☐ **Leadership pour dirigeants : comment devenir un leader crédible ?** – Les Echos Formation – mardi 27 septembre 2011 ou jeudi 15 mars 2012 – Information : 01 49 53 89 33 ou [conduru@lesechos.fr](mailto:conduru@lesechos.fr)
- Des chiffres marquants
  - ☐ **66% des salariés français se déclarent heureux au travail** – Focus RH du 18/05/2011 – 6<sup>ème</sup> volet de l'enquête Opinion-Way au près de 672 salariés sur leurs relations avec leur responsable et leur capacité à dialoguer [Ici](#)
  - ☐ **L'indice de misère dans le monde au printemps 2011 : pas de modification de fond** - Gecodia.fr - L'indice de misère (Misery Index) ne voit pas sa hiérarchie modifiée ni sa situation s'améliorer. L'Espagne est un cas extrême. [Ici](#)
  - ☐ **A signaler, La tribune permanente de débats ouverte par The Economist sur la mise en place et la mesure d'un indice du bonheur brut à côté de celui du PIB** – The Economist Happiness Motion [Ici](#)
  - ☐ **Les entreprises où il fait bon travailler en Europe.** 9<sup>ème</sup> édition du palmarès – Carole Beyer – Le Figaro.fr – N°1 Microsoft [Ici](#) ; à rapprocher du palmarès 2011 des entreprises préférées en France publié en avril dernier ([Marque employeur blogspot.com](#))
  - ☐ **Fardeau fiscal de l'employé lambda au sein de l'UE** Institut Molinari - Reportage diffusé sur la Radio suisse italienne le 7 juin 2011. [Ici](#)



- ❑ Le pouvoir d'achat des Européens du sud reste inférieur à la moyenne de la zone euro. [Ici](#)
- ❑ **Les millionnaires comptent davantage de femmes et de jeunes** – Le Temps - [Ici](#)

• A retenir aussi

- ❑ **Où en sont les libertés numériques** – Le Monde.fr - [Ici](#)
- ❑ **Un réseau Internet invisible pour contrer la censure des dictatures** – Frédéric Burmand – Rue 89 - 22/06/2011 [Ici](#)

A Lire

- ❑ **La mélodie du bonheur national** : Le Paradis sur terre – 28 juin 2011 – Atlantico.fr - D'après une étude menée par l'OCDE, les Australiens, les Canadiens et les Néo-zélandais sont les plus heureux... [Lire la suite](#)
- ❑ **Les Etats généraux de l'IE**. A défaut de compte rendu dont la parution est annoncée, lire avec intérêt le très bon résumé fait par François Jeanne-Beylot des interventions présentées aux Etats Généraux de l'IE qui se sont tenus à Paris le 29 juin dernier. [Ici](#)
- ❑ **L'intelligence collective. Comment développer la performance collective de vos collaborateurs.** Communiqué de presse de Solucom. [Ici](#)
- ❑ **Qu'est-ce que la marque employeur** – Franck la Pinta – Recrutement réseaux sociaux.com – 22/05/2011 Comment se définit la marque employeur d'une entreprise ? La marque employeur est constituée de 4 éléments : ... [Lire la suite](#)
- ❑ **Si vous vous posiez encore la question : « qu'est ce que l'employabilité » ?** – Camille Beau – Blog de l'employabilité – 19/05/2011- Comme vous le savez désormais, en tant que lecteurs assidus de notre blog, l'employabilité c'est la capacité à maintenir ou retrouver rapidement un emploi, capitaliser et transférer ses expériences, évoluer, enrichir son capital. En somme ... [Lire la suite](#)
- ❑ **Comment nous arrive l'information ? Prendre la mesure des liens faibles** - Ca faisait longtemps -, Clive Thompson dans le magazine américain Wired lance quelques pistes de réflexion pas inintéressantes au sujet d'une question souvent posée sur les réseaux : comment nous arrive l'information ? ... [Lire la suite](#)
- ❑ **Les cinq types de cybercriminels : tous les hackers sont-ils identiques ?** – Florent Fortuné – IT Manager – 18/05/2011 - « Hacker » est un terme utilisé depuis des années pour désigner de nombreuses personnes et qui est assez bien accepté comme nom générique pour les pirates à l'origine des cybercrimes. La plupart des gens ignorent qu'il existe plusieurs significations du terme « hacker » et il serait normal de se demander « pourquoi s'en préoccuper ? »... [Lire la suite](#)
- ❑ **Légitime défense numérique** – Cercle Européen de la sécurité – L'apparition de nouveaux acteurs économiques majeurs sur la scène géopolitique mondiale en lieu et place des structures étatiques permettra-t-elle l'émergence de nouveaux concepts comme celui de la légitime défense numérique... [Lire la suite](#)
- ❑ **De bons et mauvais déficits** – Le Blog de Bruno Colmant – 21/06/2011. Il existe deux sortes de déficits, usuellement qualifiés d'expansionnistes ou de récessifs. Les déficits expansionnistes sont sains, tandis que les déficits récessifs sont pernicious ... [Lire la suite](#)
- ❑ **L'hypothèque générationnelle** – Le Blog de Bruno Colmant – 14/06/2011. A Athènes, Lisbonne et Madrid, les populations sont tétanisées et désabusées. En quelques mois, tout s'est écroulé. Leurs pays sont sous la coupe d'institutions monétaires étrangères. Que s'est-il passé ?... [Lire la suite](#)
- ❑ **Le génome des jeunes pousses** – Jean-Marie Chauvet – ITR Manager.com – 16/06/2011 - On connaissait déjà le courant de pensée envahissant qui drapait la « jeune pousse » de toutes les vertus économiques et sociales, voire morales. Il est aisément déchiffrable dans la formalisation progressive ... [Lire la suite](#)
- ❑ **Can creativity be taught?** – August Turak – Forbes.com – 09/04/2011. *Every great leader is a creative leader. If creativity can be taught how is it done?* [Lire la suite](#)
- ❑ **Regards croisés sur la veille** – Frédéric Martinet – Actulligence – 7/07/2011 - J'ai pris un immense plaisir à participer à l'e-book sur la veille avec foultitude de professionnels de la veille et de l'intelligence économique. Beaucoup de gens que je considère comme des amis dans ce livre... [Lire la suite](#)
- ❑ **The three Ps of online indulgence** – Alexandra Samuel – Harvard Business Review - 14/06/2011 - All the more reason that social media enthusiasts need to be extra cautious about online vices: we're more likely to



indulge (because we're online more), more likely to get caught (because we're widely watched) and more likely to disappoint others when we do (because they've seen us as the online standard-setters). But you can manage the personal and professional risks of online indulgence by remembering the 3 Ps: Principled, Private and Planned. Here's what they entail: ... [Lire la suite](#)

❑ **Great people are overrated** – Bill Taylor – Harvard Business Review – 20/06/2011 - Last month, in an article in the *New York Times* on the ever-escalating "war for talent" in Silicon Valley, Facebook CEO Mark Zuckerberg made a passing comment that has become the entrepreneurial equivalent of a verbal tick — something that's said all the time, almost without thinking. .. [Lire la suite](#)

### En librairie

❑ **52 conseils éternels pour entreprendre et innover** - Jacques Pirol – Editions Diateino – 170 pages - 20 €  
"Le livre que j'aurais aimé écrire" Julien LEVY, professeur à HEC, co-auteur de Mercator [En savoir plus](#)

❑ **Manifeste du cyberguerrier** – B. Nadoulek – J'écris actuellement un livre dont le titre provisoire est "Manifeste du cyber guerrier". Vous trouverez ci-dessous la présentation et le sommaire de cet ouvrage. Vos remarques sont les bienvenues. [En savoir plus](#)

❑ **Recherche éveillée sur Internet** – Bases Publication – Mode d'emploi par Béatrice Phoenix Riou. [En savoir plus](#)

❑ **Maître ou esclave du numérique** – Bernard Sillard – Eyrolles – 264 pages. La mutation numérique est si forte qu'une nouvelle civilisation est en train de naître sous nos yeux. [En savoir plus](#)

❑ **Livre blanc : "Attaques sur Internet"** – G. Data – Un point sur les risques encourus par les internautes et aperçu des techniques utilisées par les cybercriminels. [En savoir plus](#)

❑ **La France est-elle armée pour la guerre économique ?** – Xavier Leonetti – Armand Colin - De l'urgence à promouvoir en France une nouvelle culture stratégique de protection et d'influence. [En savoir plus](#)

❑ **Renseignement et intelligence géographique** – Hérodote n° 140, 1<sup>er</sup> trimestre 2011. Les nouvelles technologies ont bouleversé l'accès au renseignement. L'intelligence géographique est de plus en plus nécessaire. [En savoir plus](#)

### Pour se distraire – Blagues et boutades

Ne pas confondre les causes

Deux amis se rencontrent fréquemment le soir au café. Un jour l'un d'eux arrive avec un énorme pansement autour de la tête. L'autre s'en émeut. « Qu'est-ce qui t'es arrivé ? » - « Un accident de chasse » - « Comment cela s'est-il passé ? » - « Eh bien, j'étais dans les toilettes, j'ai tiré la chasse et tout s'est écroulé ».

Et à ce propos une recette de bon chasseur

La chasse en brousse varie selon les espèces. En Centre-Afrique, le léopard casqué est un félin rare dont la chasse présente une particularité. Il faut un bon fusil, mais aussi un couvre chef. L'animal est très urbain. Quand vous vous trouvez nez à nez avec lui, vous lui tirez votre chapeau. Très poli, il retire sa casquette. Vous pouvez alors le chasser comme un léopard ordinaire.

[DEVENEZ MEMBRE DE L'ACADEMIE](#)

[S'ABONNER A LA CHOUETTE](#)